| Ente: |  |
|-------|--|
|       |  |

## SCHEDA DI VALUTAZIONE PER PERSONALE CATEGORIA D/PLB NON TITOLARE DI P.O.

(valide per le valutazioni delle performance dal 1° gennaio 2014)

| VALUTAZIONE ANNO                      |   |  |  |  |
|---------------------------------------|---|--|--|--|
| DIPENDENTE:                           | CAT                                       |  |  |  |
| RESPONSABILE AREA                     |   |  |  |  |
| RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI-RISULTATI RA | GGIUNTI: punteggio max 40 così suddivisi: |  |  |  |

| OBIETTIVI DESUNTI<br>DAL PRO/PIANO DELLA<br>PERFORMANCE | Peso dei singoli obiettivi | Valutazione in merito al grado di raggiungimento (in %): Breve commento. | Punteggio attribuito |
|---|----------------------------|--|----------------------|
| 1   |                            |  |                      |
| 2   |                            |  |                      |
| 3   |                            |  |                      |
| 4   |                            |  |                      |
| ecc   |                            |  |                      |
| TOTALE  | 40                         |  |                      |

Il responsabile assegna entro 30 giorni dall'approvazione del PRO-Piano della Prestazione ai propri collaboratori gli obiettivi specifici da conseguire.

In caso di mancato adempimento, il responsabile sarà soggetto a valutazione negativa con riferimento alla voce: "Gestione delle risorse umane assegnate", con inevitabili conseguenze sulla retribuzione di risultato. In tal caso, al fine di non penalizzare i dipendenti assegnati all'Area, si attribuisce convenzionalmente una votazione di 24 punti (pari a sufficiente), purchè il dipendente dimostri di aver richiesto l'assegnazione degli obiettivi (ad. es. nota di sollecito indirizzata al proprio responsabile formulata entro il termine sopra indicato).

Dell'approvazione del PRO-Piano della Prestazione sarà data adeguata informazione ai dipendenti.

Ogni responsabile assegna almeno 2 obiettivi, potendo stabilire il peso specifico di ognuno di essi; in caso di mancata previsione contraria, i pesi si presumono uguali.

Il punteggio attribuito si ottiene in applicazione della seguente formula:

(Peso dei singoli obiettivi) x (Grado percentuale di raggiungimento dell'obiettivo)

Se il grado di raggiungimento dell'obiettivo è inferiore al 50%, l'obiettivo si considera non raggiunto e ad esso si assegnerà un punteggio pari a 0.

## **COMPORTAMENTI:** punteggio max 60 così suddivisi

Il Responsabile valuta assegnando i seguenti punteggi:

- 1. 5 ottimo
- 2. 4 buono
- 3. 3 sufficiente
- 4. 2 scarso
- 5. 1 assolutamente insufficiente

Per poter partecipare alla selezione per la progressione orizzontale il dipendente non deve essere stato oggetto di sanzioni disciplinari nell'anno di riferimento.

Il punteggio attribuito è la risultante della seguente proporzione:

(Peso sottovoce): X = 5 (punteggio massimo) : punteggio attribuito

| Sotto voci  | Valutazione. Breve commento even- | Punteggio finale |
|---|-----------------------------------|------------------|
|   | tuale.                            |                  |
| IMPEGNO QUALITÀ PRESTAZIONE INDIVI-               |                                   |                  |
| DUALE, POTENZIALITÀ ESPRESSE (max 35              |                                   |                  |
| punti)  |                                   |                  |
| - Iniziativa e capacità di fare proposte (max 7   |                                   |                  |
| punti). Sono valutate le proposte presentate      |                                   |                  |
| dal dipendente al TPO affinchè quest'ultimo       |                                   |                  |
| le avanzi in sede di formazione del               |                                   |                  |
| PRO/PDO o durante il corso dell'anno con ri-      |                                   |                  |
| ferimento ai seguenti elementi (da prendere       |                                   |                  |
| in considerazione anche disgiuntamente):          |                                   |                  |
| 1. chiarezza espositiva                           |                                   |                  |
| 2. rilevanza                                      |                                   |                  |
| 3. innovazione                                    |                                   |                  |
| - Qualità degli atti amministrativi prodotti. A   |                                   |                  |
| tal fine sono esaminati un numero di atti sta-    |                                   |                  |
| bilito dal responsabile titolare di P.O. (max     |                                   |                  |
| punti 8)  |                                   |                  |
| - Impegno e continuità nell'espletamento delle    |                                   |                  |
| proprie mansioni (max 7 punti). A tal fine si     |                                   |                  |
| considera:  |                                   |                  |
| 1.Disponibilità a prestare lavoro anche al di     |                                   |                  |
| fuori del proprio normale orario                  |                                   |                  |
| 2.Rispetto di direttive, ordini, piani di lavoro, |                                   |                  |
| carichi di lavoro, ecc                            |                                   |                  |
| 3.Presenza ad incontri (Gruppi di lavoro su       |                                   |                  |
| particolari temi,)                                |                                   |                  |
| - Rapporti con l'utenza esterna (max 5 punti)     |                                   |                  |

| (nel caso di sola utenza interna, la sottovoce           |  |
|--|--|
| viene eliminata e i 5 punti assegnati alla suc-          |  |
| cessiva voce "Capacità di interagire con i               |  |
| colleghi con spirito di collaborazione);                 |  |
| - Capacità di coordinare le eventuali risorse            |  |
| umane e di interagire con i colleghi con spiri-          |  |
| to di collaborazione ( max 8 punti). A tal fine          |  |
| si fa riferimento ai seguenti elementi (da               |  |
| prendere in considerazione anche disgiunta-              |  |
| mente):  |  |
| 1. redazione piani di lavoro,                            |  |
| 2. verifica esecuzione piani di lavoro,                  |  |
| 3. riunioni periodiche per organizzare                   |  |
| e controllare il lavoro                                  |  |
| CAPACITA' DI ADATTAMENTO (FLESSIBI-                      |  |
| LITA' ORGANIZZATIVA) (max punti 20)                      |  |
| - Capacità di adattare i propri comportamenti ai cam-    |  |
| biamenti sopraggiunti e di utilizzare gli strumenti e le |  |
| attrezzature messe a disposizione. A tal fine si con     |  |
| riferimento ai seguenti elementi (da prendere in con-    |  |
| siderazione anche disgiuntamente):                       |  |
| 1) gli effettivi utilizzi di strumenti, programmi,       |  |
| attrezzature innovativi e/o riconducibili agli o-        |  |
| biettivi indicati dalla normativa in tema di sem-        |  |
| plificazione e codice dell'amministrazione digi-         |  |
| tale (PEC, protocollo informatico,),                     |  |
| 2) grado di utilizzo di strumenti messi a disposi-       |  |
| zione del dipendente attinenti al proprio ruolo          |  |
| (hardware, software specifici; attrezzature)             |  |
| 3) gli eventuali mutamenti intervenuti a livello         |  |
| normativo e/o organizzativo che abbiano avuto            |  |
| riflessi diretti e rilevanti sull'attività e i conse-    |  |
| guenti comportamenti/attività posti in essere            |  |
|  |  |
| PRESTAZIONI RESE CON PIU' ARRICCHI-                      |  |
| MENTO PROFESSIONALE ( max punti 5):                      |  |
| - corsi di formazione frequentati. Per quelli            |  |
| che rilasciano un attestato di partecipazione 1          |  |
| punto per ogni 4 ore di corso; per quelli che            |  |
| prevedono il superamento di un esame finale 2            |  |
| punti per ogni 4 ore di corso                            |  |

| TOTALE   |                           |    |  |  |  |
|--|---------------------------|----|--|--|--|
|  |                           |    |  |  |  |
|  |                           |    |  |  |  |
| TOTALE PUNTEGGIO: obiettivi raggiunti + comportamenti  |                           |    |  |  |  |
|  |                           |    |  |  |  |
| In caso di punteggio inferiore a 60 punti per l'anno oggetto di valutazione, non si avrà titolo all'erogazione né di com-    |                           |    |  |  |  |
| pensi incentivanti correlati alla produttività individuale, né di compensi incentivanti correlati a progetti-obiettivo/piani |                           |    |  |  |  |
| di lavoro. Non si potrà inoltre essere ammessi a progressioni economiche all'interno della categoria (c.d."progressioni      |                           |    |  |  |  |
| orizzontali")  |                           |    |  |  |  |
|  |                           |    |  |  |  |
| , li   | IL RESPONSABILE DI SERVIZ | IO |  |  |  |
|  |                           |    |  |  |  |
|  |                           |    |  |  |  |